



Metsä

Toimitusjohtajan katsaus

Mika Joukio

Toimitusjohtaja, Metsä Board

Metsä Boardin Yhtiökokous 2024

Metsä Board tänään ja strategia

Keskitymme korkealaatuisiin ja kierrätettäviin ensikuitukartonkeihin, joita käytetään kuluttajatuotepakkauksissa

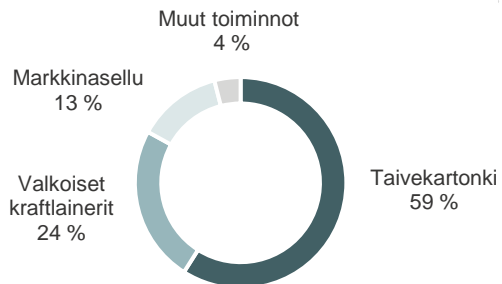


Osana Metsä Groupia tuotantomme on lähellä tärkeintä raaka-ainettamme, pohjoista puukuitua

Luvut vuodelta 2023



Liikevaihdon jakauma tuotteittain



Omavaraisuus sellussa tukee kartonkiliiketoiminnan kestävää ja kannattavaa kasvua

Kartonkikapasiteetti
2 275 000
tonnia/vuosi

Sellu- ja BCTMP-kapasiteetti
1 660 000
tonnia/vuosi

Omistusosuus Metsä Fibressä
24,9 %

Strategia ja visio

STRATEGIA

Kasvamme kuitupohjaisissa pakkausmateriaaleissa ja uudistamme teollisia toimintojamme

MEGATRENDIT

Väestönkasvu Kaupungistuminen Luontokato Ilmastonmuutos Digitalisaatio

STRATEGISET OHJELMAT

Ensiluokkainen toimija
Tehokas innovointi
Turvalliset ja tehokkaat toiminnot ja orgaaninen kasvu
Edelläkävijä vastuullisuudessa
Motivoitunut työyhteisö

TARKOITUS:

Edistää bio- ja kiertotaloutta jalostamalla pohjoisesta puusta tehokkaasti ensiluokkaisia tuotteita

VISIO:

Innovatiivisten ja vastuullisten kuitupohjaisten pakkausratkaisujen halutuin toimittaja, joka luo arvoa asiakkailleen maailmanlaajuisesti

Vuosi 2023

Haasteellinen vuosi 2023

- Liikevaihtoa ja tulosta rasittivat heikko kartonki- ja sellumarkkina
- Tuotantoa sopeutettiin vastaamaan kysyntää, Suomen tehtailla henkilöstöä lomautettiin tilapäisesti
- Käyttöpääoman tehokas hallinta tuki kassavirtaa
- Vuosittainen kustannusinflaatio ilman sellukustannuksia oli noin 4%



Liikevaihto

1 942

milj. euroa

(2022: 2 480m€)



Kartonki- toimitukset

1 373 000

tonnia

(2022: 1 817 000t)

Vertailukelpoinen liikevoitto

122

milj. euroa

(2022: 521m€)

Liiketoiminnan rahavirta

343

milj. euroa

(2022: 232m€)

Kartonki- tuotanto

1 309 000

tonnia

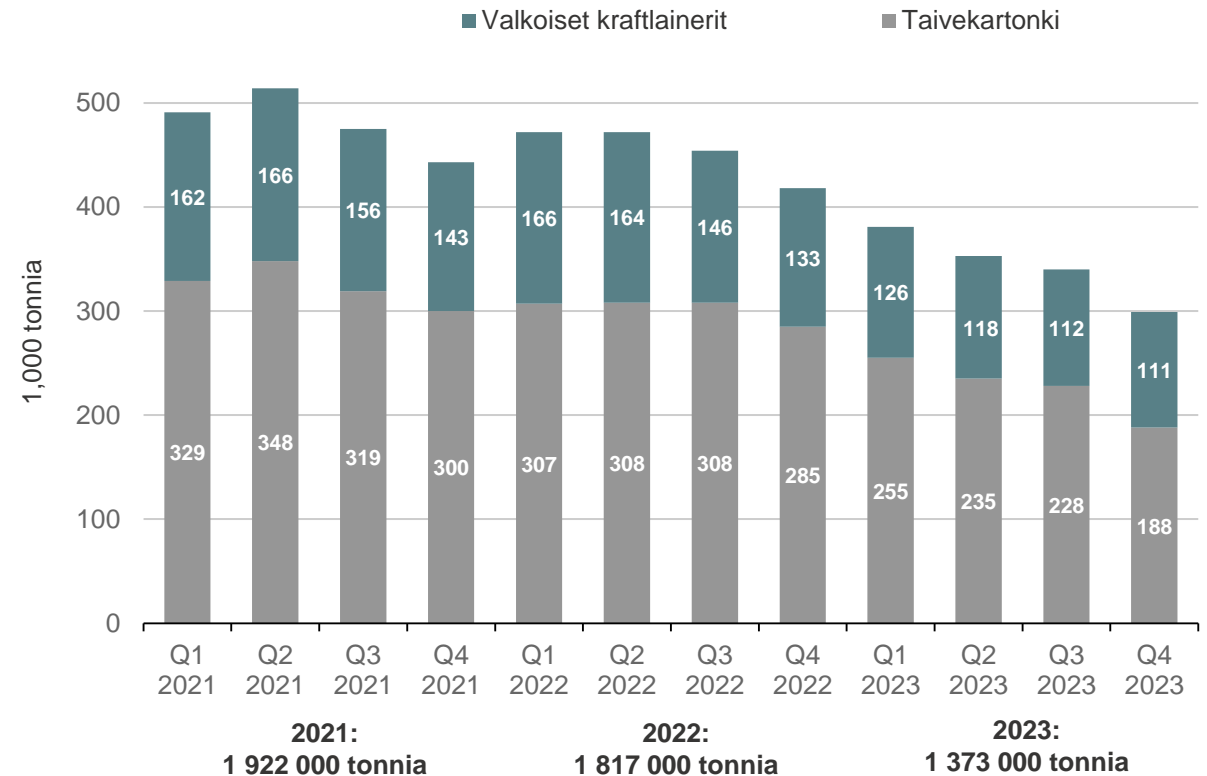
(2022: 1 877 000t)



Kuluttajakysynnän lasku näkyi kartonkien toimitusmäärissä

- Kartonkien kysyntää vähentäneet kuluttajatuotteiden kysynnän lasku sekä arvoketjun varastojen sopeuttamistoimet
- Metsä Board keskittyy päämarkkina-alueillaan asiakkuuksiin, jotka hyötyvät ensikuitukartonkien korkeasta suorituskyvystä ja yhtiön palveluista
- Metsä Boardin kartonkien keskihinnat nousivat vuonna 2023 edellisvuoteen verrattuna

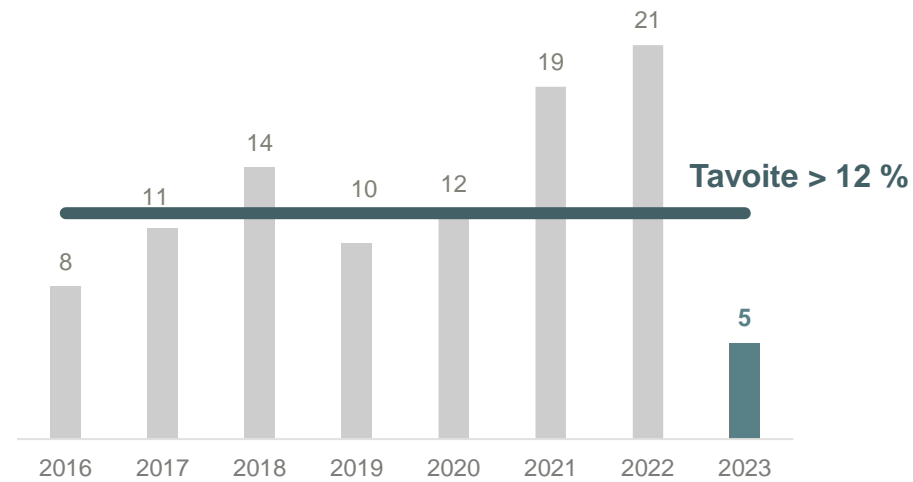
Metsä Boardin kartonkitoimitukset, vuosineljänneksittäin



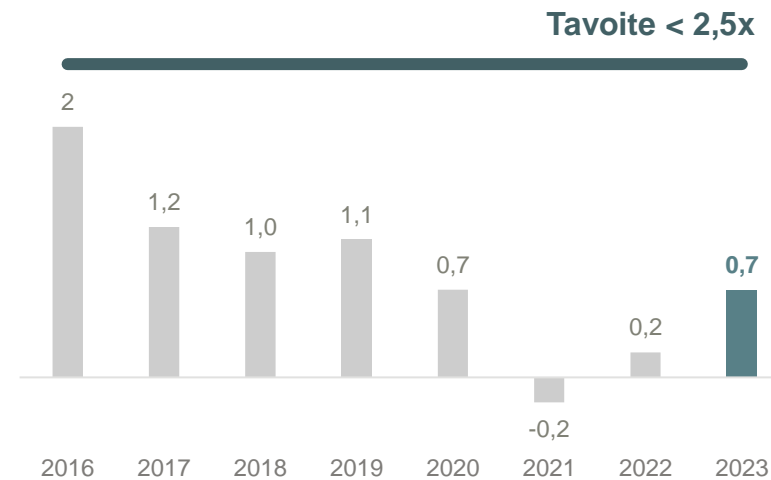
Kannattavuus heikkeni, taloudellinen asema säilyi vahvana

Taloudelliset tavoitteet

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto, %



Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate



Husumin ja Kemin investoinnit valmistuivat



Husumin taivekartonkikapasiteetin kasvattaminen

- Valmistui 11/2023
- +200 000 t/v taivekartonkia
- Investoinnin jälkeen tuotantolinjan kokonaiskapasiteetti 600 000 t/v, joka täysimääräisenä markkinoilla vuonna 2026
- Investoinnin arvo 230 milj. euroa

Lisäksi sataman varastokapasiteetin lisäys, investoinnin arvo noin 20 milj. euroa



Kemin kraftlainerin kehitysohjelma

- Valmistui 9/2023
- +40 000 t/v valkoista kraftlaineria
- Investoinnin jälkeen tuotantolinjan kokonaiskapasiteetti 465 000 t/v, joka täysimääräisenä markkinoilla vuonna 2025
- Veden ja energiankäytön vähentäminen
- Investoinnin arvo 110 milj. euroa

Kestävän kehityksen kohokohdat vuonna 2023

- Siirtyminen kohti fossiilittomia tehtaita jatkui, fossiilittoman energian käyttö kaikesta energiasta (scope 1 ja 2) on 90%
- Tuotannon rajoitustoimet heikensivät energia- ja vesitehokkuutta
- CDP:ltä A-tason tunnustus avoimuudesta ilmastonmuutos- ja vesiturvallisuuksasioissa
- EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiset raportointivaatimukset ohjasivat vuoden 2023 kestävyysraportointiamme osana hallituksen toimintakertomusta

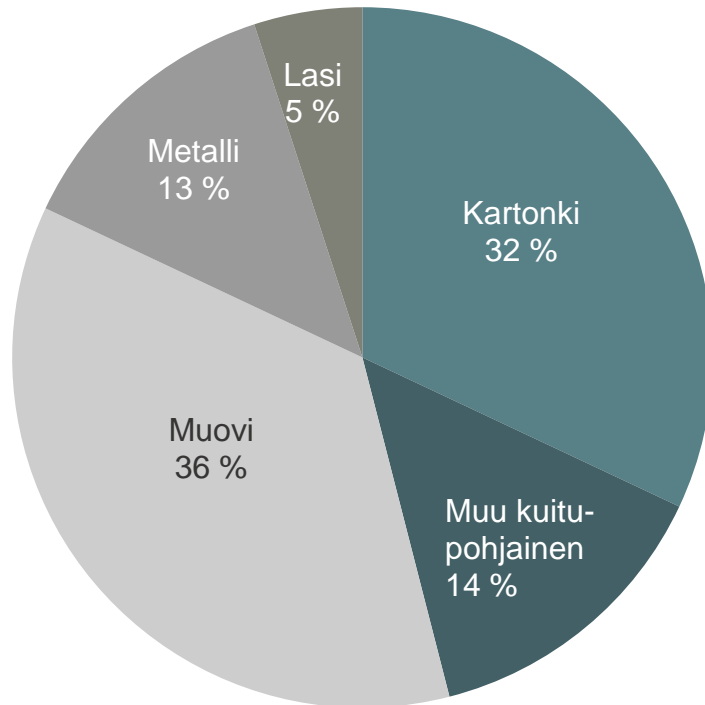


Vastuullisuustyömme keskiössä ovat ilmastonmuutoksen hillitseminen, luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen sekä resurssien tehokas käyttö.

Markkinatilanne ja tulevat hankkeet

Pakkaamisen tarve kasvaa

Globaalin pakkausmarkkinan arvo on noin 1 175 USD miljardia, ja vuosittainen kasvuvauhti on noin 4% (2023-2028). Kartongin kysynnän kasvuvauhti hieman nopeampaa.



Ensikuitukartonkien kysyntää tukevat pitkällä aikavälillä

- Väestön kasvu, kaupungistuminen ja keskiluokan kasvu
- Kuluttajien preferenssit ja sääntely
- Kierrätyskuidun heikentynyt saatavuus

Kotelokartongeissa taivekartongin ja tarjoilupakkauskartonkien kasvuvauhti selvästi muita kartonkilajeja* nopeampaa, noin 3,7% / vuosi (2022-2035)

*) SBS +0,2%, CUK +2,0%, WLC +1,3%

Brändinomistajilta ja vähittäiskauppaketjuilta vahva sitoutuminen vastuullisuuden parantamiseksi

- Uusiutuvien pakkausmateriaalien lisääminen
- Materiaalikäytön vähentäminen
- Kestävä hankintaketju
- Kierrätyksen varmistaminen
- Tuotteiden hiilijalanjäljen pienentäminen



Useat kansainväliset brändinomistajat ovat asettaneet tavoitteeksi

100%

kierrätettävät, kompostoitavat tai uudelleenkäytettävät pakkaukset



Tuotekehitystyömme tavoitteena on huippuluokan resurssitehokkuus ja hiilijalanjäljen pienentäminen



1

Kevyet ja resurssitehokkaat kartongit



2

Barrierkartonkien kehittäminen vaihtoehtona muoville

Pakkausmateriaalin hiilijalanjälkeen (CO₂) vaikuttavat erityisesti

1

Tuotannossa käytetty energia

Metsä Board käyttää tuotannossaan 90 prosenttisesti **fossiilitonta energiaa**

2

Materiaali- ja resurssitehokkuus

Pakkausta **keventämällä** kuidun, energian ja veden käyttö vähenee – ja pakkausten hiilijalanjälki pienenee

Metsä Boardin taivekartongeilla pienempi hiilijalanjälki moneen verrokkikartonkiin verrattuna



Uusia investointeja nykyisillä tehtailtamme

Tavoitteena **kilpailukyvyn parantaminen, fossiiliton tuotanto ja uudet tuotteet**
Investointien aikataulu ja laajuus tarkentuvat suunnitelmien edetessä



Husumin sellutehdas

- Sellutehtaan kuitulinjan uudistaminen



Husumin kartonkikone 2

- Uusien tuotteiden valmistaminen nykyisellä valkoisen kraftlainerin tuotantolinjalla



Simpeleen kartonkitehdas

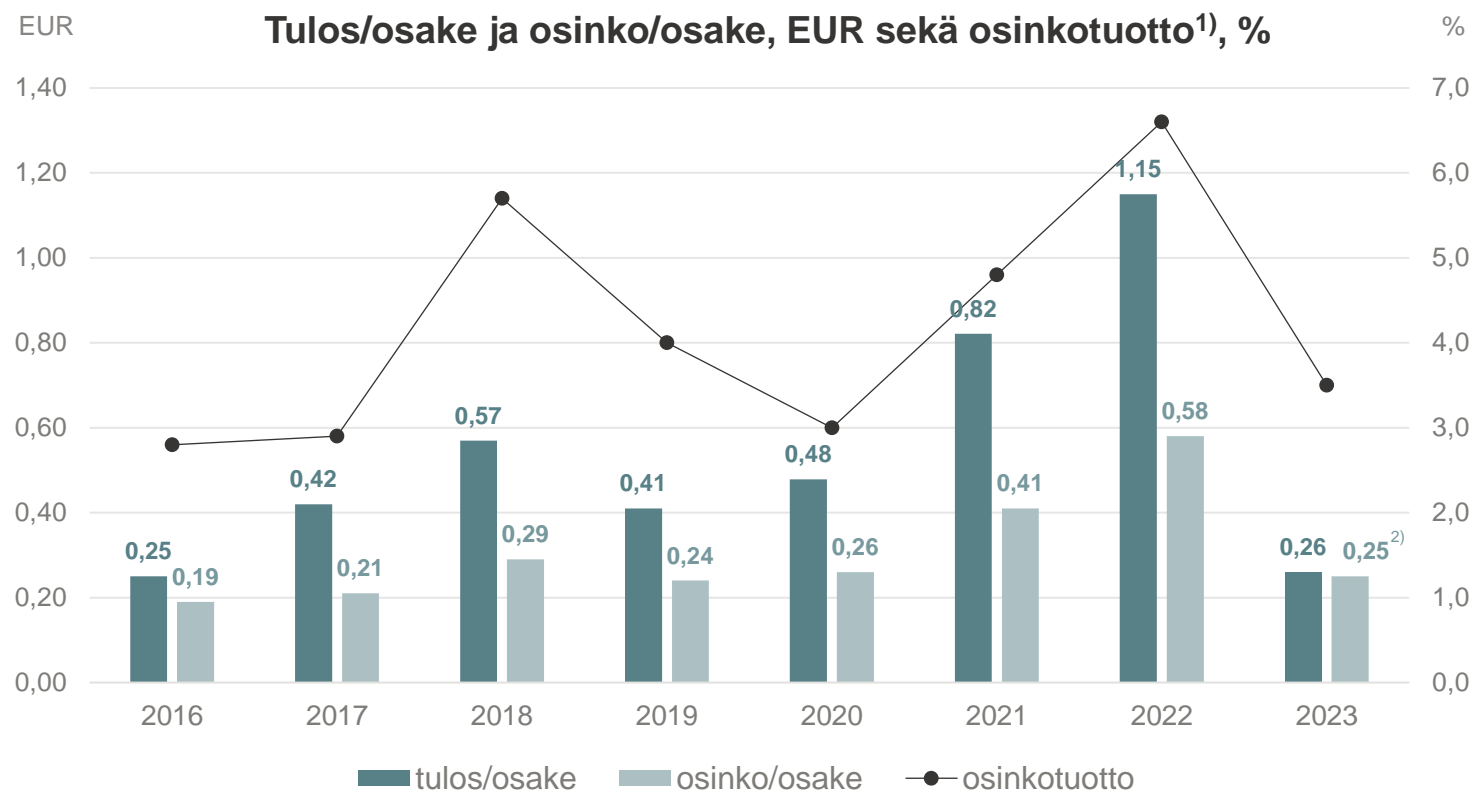
- Uudistuksia mekaanisen massan valmistuksessa, kartonkikoneella sekä jätkikäsittelyssä
- Uusi voimalaitos



Kyron kartonkitehdas

- Barrierkartonkien suorituskyvyn parantaminen ja loppukäyttöalueiden laajentaminen

Haluamme jakaa omistajillemme kilpailukykyistä osinkoa



Ehdotettu osingonmaksu vuodelta 2023:

Osinko 0,25 euroa osakkeelta, yhteensä 89 milj. euroa.

Noin 94% vuoden 2023 nettotuloksesta.

Osingon maksupäivä 9.4.2024.



1) laskettu METSB vuoden päätöskurssista (31.12.2023: 7,19 euroa)

2) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Yhteenveto

- Heikko kartonki- ja sellumarkkina rasittivat vuoden 2023 tulosta
- Kannattavuutta ja rahavirtaa turvattiin myyntiä optimoimalla, tilapäisillä lomautuksilla ja käyttöpääomaa tehostamalla
- Suunnittelemme uusia investointeja, joiden tavoitteena entistä parempi kilpailukyky ja uudet tuotteet. Kiihdytämme myös matkaamme kohti fossiilittomuutta
- Ensikuitukartonkien pitkän aikavälin kysynnän ajurit ennallaan





Metsä

**Täydellinen pakkaus
syntyy yhteistyöllä**